

Aéroport du Pays d'Ancenis Rapport Annuel 2017

(Rapport réalisé conformément à l'Article L 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales)



Société d'exploitation de l'aéroport du pays d'Ancenis (SEAPA)
60 place Hélène Boucher
44150 Ancenis
Tél. : +33 2 40 96 13 90
Fax : +33 2 40 96 13 86
<http://www.vinci-airports.com/fr/aeroports/pays-d-ancenis>

L'Aéroport du Pays d'Ancenis est la propriété de la




Centre administratif les Ursulines
BP 50201
44156 Ancenis Cedex
Tél. : 02 40 96 31 89
Fax : 02 40 98 82 90
Courriel : compa@pays-ancenis.com
Horaires d'ouverture : du lundi au vendredi de 8h30 à 12h30 et de 14h à 17h30

Sa gestion a été confiée, au travers d'une Délégation de Service Public, à la

Société d'Exploitation de l'Aéroport du Pays d'Ancenis (SEAPA)

60 place Hélène Boucher
Aéroport d'Ancenis
44150 ANCENIS
Tél. : 02 40 96 13 90
Fax : 02 40 96 13 86
Courriel : aeroport-pays-ancenis@wandoo.fr
Ouverture des bureaux : du lundi au vendredi de 8h30 à 12h30 et de 14h à 17h30

SIRET 531 084 283 000 13 – APE 5223Z – TVA Intracommunautaire FR 22 531 084 283

La SEAPA est une filiale à 100% de 



Sommaire

5 Données clefs

Descriptif et informations principales

7 Faits marquants 2017

Les évènements et actions mois par mois

8 Résultats de trafic

8 2017, UEN RELATIVE STABILITE

8 RESULTATS DE TRAFIC ET VARIATION 2017/2016

Quelques chiffres

10 Services aux clients

10 AUTORISATIONS D'OCCUPATION TEMPORAIRE

13 CARBURANT

15 Qualité

15 SYSTEME DE MANAGEMENT DE LA SECURITE

15 TRAITEMENT DES REMARQUES ET RECLAMATIONS

16 Dépenses patrimoniales

16 INVESTISSEMENT

17 FONCTIONNEMENT

19 Résultats financiers

21 Perspectives 2018

Sauf précision dans le texte, tous les montants mentionnés sont en euros HT.



La Communauté de Communes du Pays d'Ancenis est propriétaire de l'Aéroport du Pays d'Ancenis, créé en 1995 par le District du Pays d'Ancenis.

En 1999, l'Etat a signé la concession pour trente ans.

La Société d'exploitation de l'aéroport du pays d'Ancenis (SEAPA) est gestionnaire de la plate-forme depuis le 1^{er} avril 2011, au travers d'une Délégation de Service Public.

Aérodrome civil ouvert à la circulation aérienne publique.

Ouverture des bureaux : du lundi au vendredi de 8h30 à 12h30 et de 14h à 17h30.

Classement en catégorie D (destiné à la formation aéronautique, aux sports aériens et au tourisme, et à certains services à courte distance).

DOMAINE AEROPORTUAIRE

80 hectares – 1 piste homologuée VFR de nuit avec limitation aux pilotes autorisés.

Piste 1 200 m x 25 m ; orientation 07/25

Aéroport ouvert H24 sur demande

Capacité aéroport :

aérogare 120 m²

hangars 1 200 m²

parkings avions 8 700 m²

poste de carburant

TRAFIC PASSAGERS

763 passagers commerciaux dont 14 à l'international

MOUVEMENTS

11.982 mouvements dont 179 commerciaux

TRAFIC FRET

Aucun fret en 2017

DESSERTE AERIENNE

Aucune ligne régulière

CHIFFRE D'AFFAIRES

178.073 € hors subvention

DEPENSES PATRIMONIALES

10.004 €

NOMBRE DE SALAIRES SUR LA PLATE-FORME

Un responsable d'exploitation à temps plein

Faits marquants



MARS

La société Babcock MCS France, opérateur de l'hélicoptère du SAMU, reproduit l'organisation de vols d'entraînement pour ses pilotes.

MAI

La société Héliberté, compagnie aérienne implantée sur l'aérodrome fin 2015, a organisé un week-end de baptêmes de l'air en hélicoptère les 20 et 21 mai. Les concessionnaires automobiles implantés sur Ancenis et Saint Géréon ont convié leurs clients sur la zone de l'Aéropole. Environ 250 personnes ont bénéficié des tarifs avantageux proposés au départ de l'aéroport.

JUIN

Le 29, 60 mouvements générés par 3 avions. C'est le bilan de la journée organisée par Kiwanis International pour offrir des baptêmes de l'air à quelque 60 enfants handicapés sur l'Aéroport du Pays d'Ancenis. Accompagnés de leurs éducateurs, les enfants ont embarqué pour une balade d'une demi-heure, dans des avions provenant de différents clubs aéronautiques. Les membres de l'Aéro Club du Pays d'Ancenis ont assuré la logistique de la journée. Dans l'esprit de cet événement, l'Aéroport du Pays d'Ancenis a offert les taxes d'atterrissages.

JUILLET

Le 8, l'Aéroport du Pays d'Ancenis a accueilli une compétition amateur de voltige. 3 appareils, dont 2 biplans des années 50, ont passé la journée sur le terrain pour permettre à 6 pilotes d'évoluer au cours de 3 séances d'exercices.

Le 12, la SEAPA a signé un « Contrat de prêt à usage » avec la société Manitou BF. Cette dernière est autorisée¹ à utiliser ponctuellement, et sur préavis, la piste de l'aérodrome pour réaliser des essais de freinage et des contrôles d'homologation pour ses machines.

SEPTEMBRE

La société Héliberté, compagnie d'hélicoptères, participe à l'anniversaire de l'Espace 23 en proposant des baptêmes de l'air toute la journée du 2. Vingt-cinq vols, emportant cent vingt-cinq passagers, est réalisée entre 10h30 et 17h30.

DECEMBRE

Du 4 au 8 l'Aéroport du Pays d'Ancenis a dû fermer la piste pour procéder au remplacement de 600 mètres de câble du balisage de nuit. Ce dernier présentait un défaut d'isolement incompatible avec la sécurité de son fonctionnement. Présentation du rapport annuel 2016 à la CCSPL le 12.

¹ La DGAC a émis diverses recommandations telles : fermeture de la piste lors des essais, inspection de piste à l'issue, information des usagers, veille de la fréquence.



2017, UNE RELATIVE STABILITE

Avec 11.982 mouvements (- 1,00 %), l'activité est stable.

2017 a compté plusieurs mois météorologiquement très défavorables (juin, juillet, septembre et octobre, - 14 % en moyenne), heureusement compensés par d'autres mois plus souriants (novembre + 28 %).

Le vol de nuit (252 mouvements vs 220 en 2016) rejoint le niveau de 2014.

Les vols aéro-clubs retrouvent la croissance, tout comme les vols privés.

Après une hausse sans précédent en 2016, vols commerciaux et nombre de passagers sont stables, malgré les conditions météorologiques.

A l'international, les pays provenance ou destination sont le Luxembourg, l'Allemagne et la Belgique.

Au niveau national, Paris-Le Bourget reste l'aéroport générant le plus de trafic, tant à l'arrivée qu'au départ.

Il n'y a pas eu de trafic fret cette année.

RESULTATS DE TRAFIC ET VARIATION 2017/2016

EVOLUTION DU TRAFIC NON COMMERCIAL ET VARIATION

| | 2017 | 2016 | Var. |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| janvier | 882 | 807 | 9,29% |
| février | 814 | 730 | 11,51% |
| mars | 1 052 | 970 | 8,45% |
| avril | 1 252 | 1 145 | 9,34% |
| mai | 981 | 986 | -0,51% |
| juin | 1 275 | 1 424 | -10,46% |
| juillet | 1 061 | 1 312 | -19,13% |
| août | 1 059 | 1 058 | 0,09% |
| septembre | 904 | 1 091 | -17,14% |
| octobre | 933 | 1 022 | -8,71% |
| novembre | 883 | 691 | 27,79% |
| décembre | 707 | 666 | 6,16% |
| ANNEE | 11 803 | 11 902 | -0,83% |

NATURE DU TRAFIC NON COMMERCIAL ET EVOLUTION

| | 2017 | 2016 | Var. |
|-------------------------------------|-------|--------|---------|
| Aéroclubs | 9 618 | 10 159 | -5,33% |
| Privés français | 1 452 | 1 281 | 13,35% |
| Privés étrangers | 32 | 41 | -21,95% |
| Travail aérien | 219 | 318 | -31,13% |
| Appareils commerciaux | 442 | 87 | 408,05% |
| Autres (Officiels, militaires, ...) | 40 | 16 | 150,00% |

EVOLUTION DU TRAFIC AVIATION COMMERCIALE ET VARIATION

| | 2017 | 2016 | Var. |
|---------------------------------|------|------|---------|
| Mouvements d'avions commerciaux | 179 | 201 | -10,95% |
| Passagers commerciaux | 763 | 834 | -8,51% |
| Nationaux | 725 | 816 | -11,15% |
| Internationaux | 14 | 18 | -22,22% |
| Transit | 24 | 0 | 0,00% |
| Fret | 0 | 0 | 0,00% |
| Poste | 0 | 0 | 0,00% |

TOP 5 DES DESTINATIONS AVIATION GENERALE (nombre de mouvements)

| | |
|----------|-----|
| Nantes | 473 |
| Cholet | 447 |
| Angers | 208 |
| Montaigu | 194 |
| Laval | 137 |

TOP 5 DES DESTINATIONS AVIATION COMMERCIALE (nombre de mouvements)

| | |
|------------------|----|
| Le Bourget | 65 |
| Toussus-le-Noble | 3 |
| Bordeaux | 1 |
| Toulon-Hyères | 1 |
| Caen | 1 |

TYPLOGIE DES AERONEFS (nombre de mouvements)

En aviation générale, l'appareil le plus utilisé est le Robin DR-400, tous modèles confondus, tandis que le type le plus couramment rencontré en aviation commerciale et d'affaires est l'Ecureuil AS-350 (hélicoptère).

| | |
|--|-------|
| Robin DR-400 | 7 684 |
| Autogyre (ULM) | 873 |
| Best-Off Nynja (ULM) | 716 |
| Piper J3 | 616 |
| Piper PA-28 | 589 |
| Ecureuil AS 350 (hélicoptère/Héliberté) | 306 |
| Bell B-429 (hélicoptère/SAMU) | 147 |
| Robin DR-1050 | 115 |
| Ecureuil AS 350 (5 places - hélicoptère) | 306 |
| Cessna Citation II (8 places) | 50 |
| Cessna CitationJet (6 places) | 16 |
| Beech 200 (10 places) | 14 |

Services aux clients



AUTORISATIONS D'OCCUPATION TEMPORAIRE

Au 31 décembre, l'occupation des hangars est la suivante :

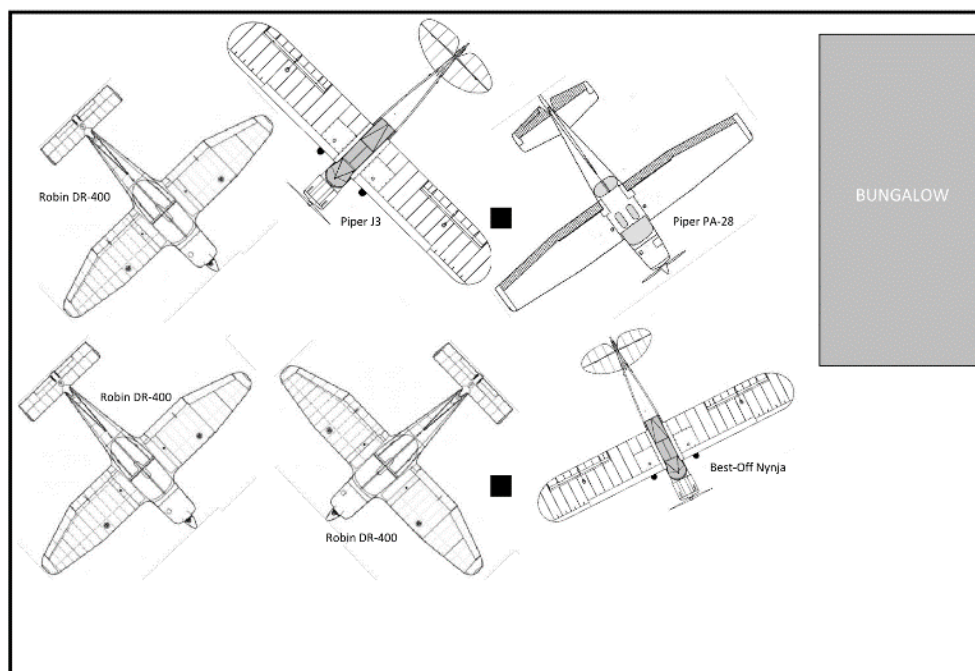
| Hangar n°1 | 550 m2 | Occupé à 70% |
|------------|---------------------------------|---------------|
| H1a | 300 m2 | Occupé à 85% |
| | <i>Piper J3</i> | 73 m2 |
| | <i>Robin DR 400/120</i> | 61 m2 |
| | <i>Robin DR 400/120</i> | 61 m2 |
| | <i>Robin DR 400/140</i> | 61 m2 |
| H1b | 250 m2 | Occupé à 51% |
| | <i>Piper PA 28</i> | 77 m2 |
| | <i>Best-Off Nynja (ULM)</i> | 50 m2 |
| Hangar n°2 | 600 m2 | Occupé à 103% |
| H2a | 300 m2 | Occupé à 92% |
| | <i>Jodel DR 1050</i> | 55 m2 |
| | <i>Varieze</i> | 35 m2 |
| | <i>Jodel DR 1050</i> | 55 m2 |
| | <i>ICP Savannah (ULM)</i> | 54 m2 |
| | <i>Autogyres</i> | 42 m2 |
| | <i>Piel PT 80</i> | 34 m2 |
| H2b | 300 m2 | Occupé à 115% |
| | <i>Best-Off Skyranger (ULM)</i> | 54 m2 |
| | <i>Piper PA 22</i> | 56 m2 |
| | <i>Wassmer WA 41</i> | 78 m2 |
| | <i>Wassmer WA 41</i> | 78 m2 |
| | <i>Wassmer WA 421</i> | 78 m2 |

Au 31 décembre 2017, les surfaces de hangars sont louées à 87 %.

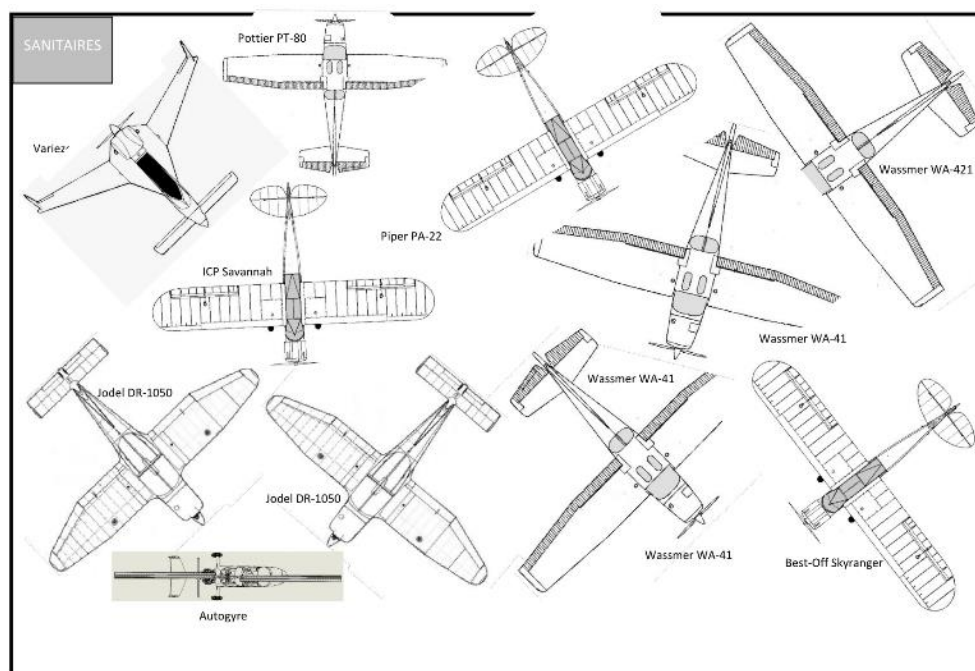
Le taux de remplissage est calculé à partir de la surface réellement occupée par l'avion (envergure X longueur), par rapport aux surfaces offertes par les hangars. Ceci implique une imbrication des aéronefs, parfois difficile à réaliser, comme entre les parties H1a et H1b, où des poutres de soutien empêchent de disposer de toute la surface utile. On doit donc considérer que le taux d'occupation est aujourd'hui à son maximum.

L'exploitant reçoit pourtant régulièrement des demandes d'abris pour des aéronefs. Ces demandes sont si fréquentes, qu'il n'est pas possible de tenir une liste d'attente.

Hangar 1 – « Aéro club »



Hangar 2 – « Propriétaires privés »



CARBURANT



ESSENCE (AvGas 100LL)

L'aéro club local totalise 72 % de la consommation d'essence aviation.

Les visiteurs, aéro clubs et privés, représentent 16,5 % des ventes.

Les sociétés de travail ont contribué à hauteur de 8,6 %.

Le prix d'achat de l'essence aviation a évolué de 1,224 (février) à 1,326 (septembre) € HT le litre.

Le prix de vente moyen était de 1,641 € TTC, pour une marge moyenne de 14,29 %.

KEROSENE (Jet A-1)

Les ventes de kérosène se répartissent entre

les compagnies aériennes (vols commerciaux et travail aérien) à hauteur de 91 %, et

les vols d'affaires (6,5 %).

Le prix d'achat du kérosène a évolué de 0,944 (mars) à 0,882 (juillet) € HT le litre.

Le prix de vente moyen était de 1,251 € TTC, soit une marge moyenne de 15,18 %.

Au global, les compagnies aériennes et les vols d'affaires apportent 30,4 % des recettes de carburant.

EVOLUTION DES VENTES ET VARIATION 2017/2016

| | 2017 | | 2016 | | Variation | |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Kérosène | Essence | Kérosène | Essence | Kérosène | Essence |
| janvier | 882 | 3 923 | 7 533 | 3 759 | -88,30% | 4,36% |
| février | 2 045 | 3 291 | 682 | 3 522 | 199,90% | -6,55% |
| mars | 2 493 | 4 557 | 4 712 | 3 708 | -47,10% | 22,89% |
| avril | 5 058 | 7 917 | 5 351 | 6 493 | -5,47% | 21,93% |
| mai | 1 792 | 6 978 | 1 064 | 6 785 | 68,40% | 2,84% |
| juin | 8 109 | 8 802 | 3 183 | 9 611 | 154,78% | -8,41% |
| juillet | 6 137 | 7 190 | 1 328 | 8 543 | 362,14% | -15,83% |
| août | 4 322 | 7 487 | 4 102 | 8 687 | 5,37% | -13,81% |
| septembre | 5 165 | 4 680 | 3 615 | 5 881 | 42,87% | -20,43% |
| octobre | 1 175 | 6 394 | 503 | 4 996 | 133,42% | 27,99% |
| novembre | 1 540 | 3 928 | 1 214 | 4 160 | 26,88% | -5,57% |
| décembre | 366 | 3 006 | 260 | 3 171 | 40,53% | -5,21% |
| ANNEE | 39 084 | 68 152 | 33 547 | 69 314 | 16,50% | -1,68% |

carburant vendu en litres



SYSTEME DE MANAGEMENT DE LA SECURITE

Le Système de Management de la Sécurité (SMS), prévu initialement dans le cadre d'un service AFIS, a été conservé. Aucun accident ni incident n'est à déplorer en 2017.

TRAITEMENT DES REMARQUES ET RECLAMATIONS

Le « Comité de Suivi de la Charte » de l'Aéroport du Pays d'Ancenis a signé, le 2 juillet 2015, une « charte de l'environnement » visant à préserver les intérêts des riverains et des utilisateurs. Cette charte prévoit notamment le formalisme à apporter au traitement des demandes de renseignement et des réclamations.

En 2017, une réclamation a été enregistrée :

17-001 Le samedi 1^{er} juillet à 11h03, une personne identifiée, s'est adressée par mail à l'Aéro Club du Pays d'Ancenis : « Bonjour, Pouvez vous m'expliquer pourquoi l'article 4 de la charte environnementale n'est pas respecté ? Exemple, le dimanche 25/06/2017... Je vous remercie. Salutations. »

Après quelques éléments de réponse apportés par le Président de l'aéro club, le mail nous a été transféré.

Il lui a été répondu : « Vous avez signalé, par l'intermédiaire de l'Aéro Club du Pays d'Ancenis, des tours de pistes réalisés par des avions le dimanche 25 juin 2017, en contradiction avec les préconisations de l'Article 4 - Restrictions de circulation aérienne inscrites dans la Charte de l'Environnement de l'aérodrome d'Ancenis, elles-mêmes retranscrites dans la documentation aéronautique destinée aux pilotes.

Après écoute des enregistrements relatifs au trafic de la journée, il s'avère que la réclamation n'est pas recevable.

En effet, aucun aéronef basé [à Ancenis] n'a réalisé d'entraînement tour de piste* en 12h30 et 14h30. Aucun aéronef non basé n'a réalisé d'entraînement tour de piste ce même jour.

Cependant, et pour compléter les informations communiquées par Monsieur [Président de l'aéro club], ce dimanche 25 juin était organisé sur la France entière une animation dénommée « Le jour le plus long ».

Orchestrée par la Fédération Française Aéronautique, cela consiste pour chaque aéro club, à réaliser un maximum d'heures de vols entre le lever et le coucher du soleil.

C'est pourquoi, il a pu vous sembler que les avions réalisaient, en se succédant, des tours de piste sur les plages horaires interdites.

Je vous prie donc d'excuser la très forte activité de cette journée. »



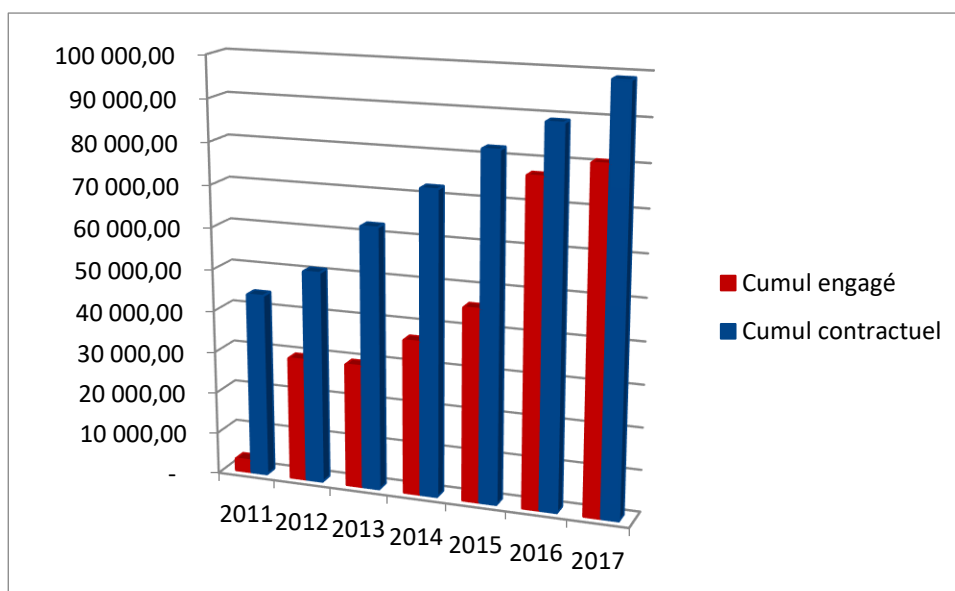
INVESTISSEMENTS REALISES EN 2017

3.743 € HT D'INVESTISSEMENT

Suite à une visite CHEA², et afin de rester en conformité avec la réglementation, la DGAC a demandé la création d'un balisage lumineux de la raquette de retournement au seuil 25 de la piste.

Les travaux de peinture initialement programmés n'ont pu être réalisés faute de conditions météorologiques favorables.

Le cumul engagé par le Délégué depuis le début de la DSP est de 80.663 € pour un cumul contractuel de 98.800 € au 31 décembre 2017.



INVESTISSEMENTS PREVUS POUR 2018

16.400 € HT D'INVESTISSEMENT SONT REPROGRAMMES :

- | | |
|---------------------------------------|---------|
| - Peinture des peignes aux seuils : | 6.300 € |
| - Peinture marque axiale de piste : | 2.100 € |
| - Peinture chiffres et raquettes : | 5.200 € |
| - Peinture taxiway et point d'arrêt : | 2.800 € |

En 2018, l'Aéroport prévoit de rénover totalement les peintures des aires de mouvement. Il s'agit donc du maintien opérationnel des équipements.

Le cumul engagé par le Délégué depuis le début de la DSP sera de 97.063 € pour un cumul contractuel de 98.800 € au 31 mars 2018.

² CHEA : Conditions d'Homologation et procédures d'Exploitation des Aéroports

DEPENSES DE FONCTIONNEMENT REALISEES EN 2017

6.261 € HT COMPRENANT :

2.321 € POUR LA SECURITE INCENDIE

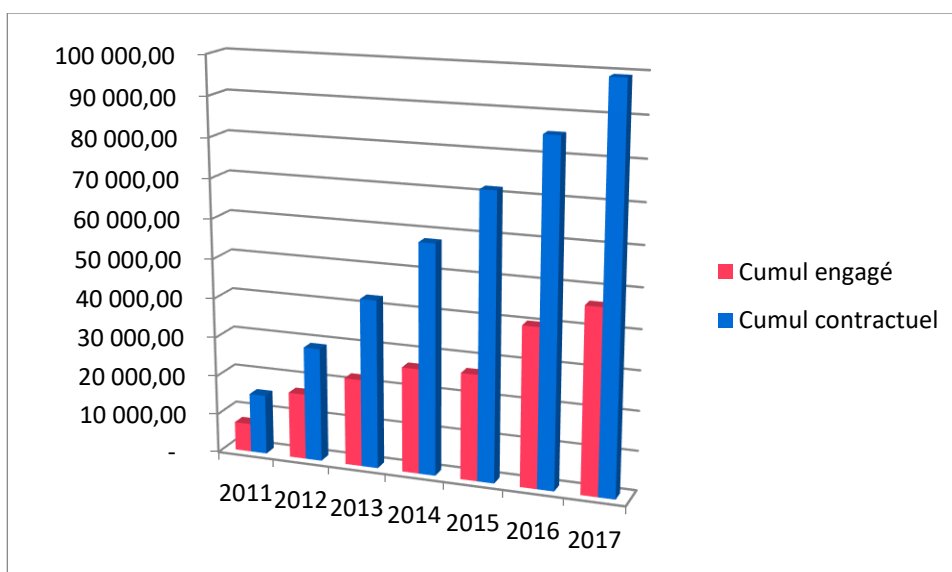
| | |
|--|---------|
| - Remplacement de blocs de secours : | 120 € |
| - Réparation protection incendie station carburant : | 844 € |
| - Ajout protection incendie local archives : | 132 € |
| - Remplacement 6 extincteurs : | 1.225 € |

3.940 € CONSACRES A L'HOMOLOGATION

Suite à une visite CHEA³, et afin de rester en conformité avec la réglementation, la DGAC a demandé le remplacement de 600 mètres de câble du balisage de piste (défaut d'isolement électrique).

Le traitement des fissures sur piste et parking avion initialement programmé n'a pu être réalisé faute de conditions météorologiques favorables.

Le cumul engagé par le Délégué depuis le début de la DSP est de 46.565 € pour un cumul contractuel de 99.250 € au 31 décembre 2017.



DEPENSES DE FONCTIONNEMENT PREVUES POUR 2018

34.400 € HT SONT PREVUS, DONT :

En 2018, l'Aéroport consacrera 34.400 € HT à des travaux d'entretien du bâtiment et des infrastructures aéronautiques.

| | |
|--|----------|
| - Travaux sur les bâtiments : | 26.400 € |
| - Traitement des fissures sur piste et parking avion : | 8.000 € |

Le cumul engagé par le Délégué depuis le début de la DSP sera de 80.965 € pour un cumul contractuel de 99.250 € au 31 mars 2018.

³ CHEA: Conditions d'Homologation et procédures d'Exploitation des Aéroports
 Rapport annuel 2017



EVOLUTION 2011-2017 (EN €)

| | Chiffre d'affaires | Subvention | Charges d'exploitation | EBITDA | Bénéfice ou perte |
|------|--------------------|------------|------------------------|--------|-------------------|
| 2011 | 117.169 | 138.910 | 227.704 | 27.801 | 17.907 |
| 2012 | 138.968 | 219.103 | 295.126 | 67.802 | 41.965 |
| 2013 | 143.078 | 188.401 | 285.334 | 53.416 | 32.933 |
| 2014 | 128.415 | 189.364 | 258.975 | 68.591 | 43.212 |
| 2015 | 137.154 | 187.100 | 273.405 | 75.407 | 35.943 |
| 2016 | 164.971 | 189.918 | 313.235 | 54.624 | 15.274 |
| 2017 | 178.073 | 194.111 | 331.452 | 70.883 | 40.857 |

En 2017, le chiffre d'affaires poursuit sa progression (+ 7,94 %).

Des usagers supplémentaires ont fait le choix du forfait annuel (+ 30 %), et l'augmentation de la fréquentation des compagnies (notamment l'entraînement des équipages du SAMU) expliquent cette évolution.

La colonne subvention cumule subvention forfaitaire de l'année et remboursement des dépenses patrimoniales de l'année N-1.

La subvention forfaitaire augmente en réalité de 0,003 % en variation annuelle (comparaison 2017/2016), et de 10,52 % en variation cumulée (comparaison date de signature de l'offre/2017).

Les charges d'exploitation augmentent de 5,82 %, essentiellement lié à l'achat du carburant (+ 5,94 % en valeur).

L'EBITDA s'établit à 71 k€ en 2017 contre 55 k€ en 2016.

Le bénéfice ressort à 41 k€ contre 15 k€ en 2016.

| Nature des recettes | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------------------------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|
| Redevances | | | | | | | |
| Forfaits aéro clubs (vols locaux) | 3.144 | 3.292 | 3.748 | 3.629 | 3.721 | 4.008 | 5.195 |
| Redevances | | | | | | | |
| Vols voyages | 3.200 | 2.288 | 3.034 | 2.410 | 2.811 | 4.919 | 5.484 |
| Redevances | | | | | | | |
| Aviation commerciale/affaires | 1.339 | 3.087 | 5.105 | 5.241 | 1.647 | 5.522 | 6.641 |
| Ventes de carburant | 98.488 | 113.021 | 113.875 | 99.227 | 109.176 | 126.997 | 136.408 |
| Locations (AOT) | 10.998 | 17.280 | 17.316 | 17.909 | 19.303 | 23.525 | 24.346 |



TRAFIC

Tributaire des conditions météorologiques, le trafic de la plate-forme offre peu de visibilité. On peut raisonnablement espérer une légère croissance de l'aviation commerciale et d'affaires, par captation d'une partie des vols initialement programmés sur Nantes.

CARBURANT

La mise en concurrence de plusieurs compagnies pétrolières permet de proposer des tarifs attractifs tout en assurant la pérennité de l'offre carburant.

SERVICE AFIS

Après le report imposé en 2015, le Délégué ne mettra pas en place le service avant la fin de la DSP.

SUBVENTION

L'indice de référence s'établit à 1,124 pour 2018 (données INSEE provisoires).
La contribution de la COMPA sur 2018 s'élèvera à 47.770 €⁴ (hors dépenses patrimoniales).

DEPENSES PATRIMONIALES

L'Aéroport prévoit 16.400 € en travaux d'investissement et 34.400 € en fonctionnement. Ils seront consacrés au maintien en bon état du patrimoine et au maintien de l'homologation.

⁴ Prorata temporis pour 3 mois de gestion (191.080 € annuel)



VINCI Airports

Vous ouvrir le monde